



儿科医院在闵行落地，华山医院牵手五院，中山医院牵手闵中心，眼耳鼻喉科医院浦江院区开诊……闵行与复旦合作共建以来，硕果累累！接下去，双方又会有哪些新的动作？

近日，朱芝松、杨德妹等区领导带队拜访复旦大学，对前期的合作进行了回顾，并对下阶段的合作计划和合作设想进行了探讨。据悉，自2014年双方签订“共建医教研协同健康服务体系”（简称AHS）合作协议以来，闵行卫生服务能级快速提升，区域卫生三级网络内涵质量不断加强，接下去，双方将对这一模式进行总结、提炼并深化。

据透露，AHS是高校和地方政府就区域医疗卫生领域开展合作的全新共建模式，在上海属于首创，阶段性总结后将争取发表在国际医学顶级杂志上。
本报记者 陈美玲

闵行和复旦“联姻”取得了阶段性成果

首创AHS，可复制可推广

合作：方便百姓看病的实惠之举

◆5个医疗联合体 ◆1个口腔专科联盟 ◆18家医疗机构参与AHS

目前，闵行医联体框架下的分级诊疗制度基本形成，各大复旦附属医院的主任、专家团队纷纷入驻闵行，闵行居民足不出区就能享受到三甲医院专家的诊疗服务。

大家颇为熟悉的可能有华山医院皮肤科“好用不贵神器”自制制剂33个品种全部调拨到五院，闵行居民只要到五院就可以配到这些药。而华山医院皮肤科副主任医师唐慧每周四到五院坐诊，居民可通过五院微信公众号进行预约，省去了路途奔波，也更为便捷。

今年上半年，H5M转诊平台正式投入使用。五院门诊直接对各社区敞开，同时医联体签约患者如确属疑难病例，可通过五院医生电脑工作站同步优先预约华山专家。据统计，上半年经医联

体平台由社区全科医师预约的有536人次，预约华山驻五院专家的有1734人次，预约率为96.7%。

在闵中心，周良辅、葛均波和顾玉东3个院士工作站已建成，中山医院“大国工匠”周平红教授也开设闵行医院内镜工作站，将华山医院、中山医院的优质医疗资源引进闵行，居民在家门口就可以享受院士及各位顶尖专家的医疗服务。

据了解，闵行现有的区属25家医疗机构中，已有18家医疗机构参与AHS建设，占比72%，并且已建成华山五院闵行、儿科闵行、五官科闵行、中山闵行、肿瘤闵行5个医疗联合体和复旦口腔1个专科联盟。另外，闵行全区13家社区卫生服务中心全部参与复旦儿科医联体（闵行协作网）建设。

共建：双方互利互惠的多赢之策

◆AHS研究院2020年建成 ◆口腔医院新院落户闵行 ◆托管高端儿童医院和妇产科医院

“由于条件限制，复旦大学几所附属医院发展受限。现在，它们在闵行都有点，在服务中也获得了自身的发展。”说起合作，复旦大学常务副校长桂永浩坦言，从2000年到现在，双方建立了深厚的合作基础，也从共建中获得了提升，到了阶段性成果总结的时候。

据悉，目前复旦大学血液病中心、社区健康研究中心（筹）已落户五院，五院神经内科、肾内科、创伤急救中心、内分泌科学科列入复旦大学“医院优势学科建设项目”；肿瘤医院闵行分院的肝胆胰中西医结合科纳入肿瘤医院中西医结合全国临床重点专科；区疾控中心在复旦大学公共卫生学院支持下，成为“复旦大学公共卫生学院研究生培养基地”。

在新虹桥国际医学中心，复旦医疗投资集团

公司参股了园区的高端儿童医院和妇产科医院，并将由复旦大学附属儿科医院和妇产科医院进行托管。

此外，双方还有不少基本建设项目。位于闵行区中心医院内AHS研究院，计划年内施工进场，2020年内建成，将成立转化医学、微创、肿瘤、慢性病等若干研究中心。

选址在儿科医院西侧的复旦大学附属口腔医院（筹）新院是AHS的一个关键合作项目，建成的新院经过2-3年的运营，将具备门诊、急诊、住院、教学、科研等功能，并成为诊疗科目齐全，医、教、研、防能力突出的口腔医疗中心。

这些项目的开展，将带动闵行医疗水平的进一步提升，也为复旦大学各所附属医院获得了新的发展机会。

深化：更大力度推进做出样板来

◆凝练医联体“闵行模式” ◆探索康联体“闵行架构” ◆寻求基础教育区校合作

谈到下一步的合作，复旦大学党委书记焦扬表示，复旦和闵行可以在内涵上进一步深化，今后的合作还可以放开一些，更大力度地推进，更大魄力地发展，做出样板来。

接下去，复旦大学将牵头对闵行现有医联体全面开展第三方评估，形成可持续、可复制的医联体“闵行模式”，争取为全市乃至全国范围内医联体建设和推广提供参照模式，也为下一阶段医联体发展提供可借鉴的方向。

与此同时，闵行将探索与复旦大学公共卫生学院、市级专业站所的合作，以市级专业站所为业务引领、大学院校为专业支撑，创建集科学研究、疾病预防、健康管理、应急处置等功能于一体的紧密型公共卫生“康联体”，增强公共卫生服务能力。

据了解，闵行还将充分利用中山医院全科医

学资源和品牌，在区内以创建复旦大学附属社区卫生服务中心为契机，大力发展全科医学学科，力争建立一家社区规培基地。当然，五院、闵中心还会继续发展大学学科建设，力争形成更多市级、校级重点专科。

对于区校合作，闵行区委书记朱芝松说，虽然复旦大学与闵行地理上有一定的距离，但彼此并无隔阂，特别是闵行医疗水平提升后，公共卫生服务有待进一步加强，医药卫生体制改革上还可以再破题。今后，闵行和复旦还可以寻求基础教育领域的区校合作，通过引进复旦大学的品牌和优质教育资源，在目前教育多元发展的基础上，着力打造闵行教育品牌。

》》AHS目标

探索医改与教改的深度融合，共建医疗“联合体”、医教研“结合体”以及健康服务“综合体”。

闵行-复旦其他卫生建设项目

- 1.复旦大学附属上海市第五人民医院**
新建外科综合大楼（含全科医生临床培训基地）项目预计2019年8月建成。
新建教学综合楼和宿舍楼项目计划2018年12月开工，2020年6月建成。
- 2.复旦大学附属闵行医院（筹）**
新建教学综合楼项目计划纳入2019年投资计划，2020年内开工。
- 3.复旦大学附属肿瘤医院闵行分院**
新建病房综合楼项目已经完工，门诊住院楼改造项目计划2018年完工。
- 4.复旦大学附属闵行区精神卫生中心（筹）**
修缮项目计划2017年内完工。
- 5.复旦大学附属眼耳鼻喉科医院浦江院区**
总用地面积66691平方米，设床位数500张，2017年11月开始正式运行。
- 6.上海老年医院中心项目**
用地面积40013平方米，设置医疗床位1000张（护理康复床位200张）。
- 7.复旦大学附属华山医院(西院)**
占地100亩，建筑面积近13万平方米。2018年上半年建成开办。

